

I gør det fantastisk godt

En rigtig god beretning, som både bestyrelse og ledelse kan være rigtig stolte af

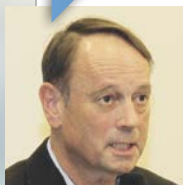


Thor Gunnar Kofoed, formand for Frøsektionen i Landbrug & Fødevarer (og efterfølgende viceformand i Landbrug og Fødevarer, red.) indledte med at takke for en rigtig god beretning, som både bestyrelse og ledelse kan være rigtig stolte af. Frøavlerne, ja selv de jyske, kan godt tillade sig at være stolte, det er virkeligt flot, det der er opnået.

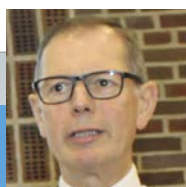
"Jeg vil gerne fremhæve DLFs deltagelse i forskningsarbejdet. Det er det, vi skal leve af fremadrettet, især i forhold til klimadagsordenen, hvor græs kommer til at spille en central rolle. Vi skal kunne dokumentere græssets klimaaftryk i forhold til andre afgrøder, fordi det er på den måde, vi får accept til produktionen. Det er rigtig flot af DLF, at I har investeret i forskning gennem alle de år. Samlet set synes jeg, at I gør det fantastisk godt.

GM0-direktivet er der nok desværre ingen udsigt til at vi får ændret, for den politiske GM0-debat er fastlåst. Men vi bliver nødt til at få delt forædlingsteknikkerne op, så vi får lov til at arbejde med præcisionsforædling. Uden disse værktøjer når vi aldrig de klimamål, som politikerne ønsker. Det skal vi være bedre til at fortælle NGO'erne. Vi skal også stille krav til politikerne om realistiske omstillingsperioder i forhold til at få udfaset nogle af vores plantebeskyttelsesmidler, og her er planteforædlingens adgang til bioteknologiske værktøjer også et vigtigt og nødvendigt element, så vi kan matche de krav, som samfundet stiller."

Hvilke planer bestyrelse og ledelse havde for Danespo ?



Carl Frederik Bruun, Græsted, ville høre, hvilke planer bestyrelse og ledelse havde for Danespo efter et par svære år for kartoflerne både i 2017 og 2018. Han mente at Danespo skilte sig lidt ud fra den øvrige portefølje i DLF.



Truels Damsgaard svarede, at DLF er i Danespo, fordi det er en højværdi-virksomhed med planteforædling, der gennem de seneste ti år har præsteret en rigtig fornuftig indtjening, og som vi mener også fremover kan bidrage med en god indtjening til koncernen. Et par svære år får os ikke til at smide tøjlerne.



Jørn Petersen, Vejen ønskede tillykke med det fantastiske regnskab. "Det går jo bare skråt opad," som han formulerede det. Virksomheden kører utrolig godt mens landmændene måske er lidt mere i klemme, selv om frøavlerne nok ikke er dem, der har det værst. Han opfordrede til at ledelsen lagde sig i selen for at give en god afregning til december.



Peter Tillisch, Vordingborg, ønskede tillykke med den flotte indsats og havde et par opklarende spørgsmål til regnskabsgennemgangen. Han noterede desuden, at der var et nettofald i antallet af avlere, der havde kontrakt til DLF, og han ville høre en forklaring på, hvorfor DLF havde taget nye avlere ind, der ikke tidligere har dyrket frø.

Vi skal sikre, at avlen foregår hos de bedste frøavlere



Christian Høegh-Andersen informerede om de kriterier, som bestyrelsen har sat op sammen med de delegerede, der ligger til grund for at tegne frø til DLF, nemlig loyalitet, fleksibilitet, udbytte, kvalitet, dyrkningssikkerhed, opbevaring og tørring. De kriterier har bestyrelsen fuld tillid til, at avlsorganisationen lever op til. Vi skal sikre, at avlen foregår hos de bedste frøavlere og fremtidssikre såvel vores råvaregrundlag samt vores andelsgrundlag. Derfor skal vi også have nye avlere tilført.

Christian Høegh-Andersen svarede, at afregningspriserne har været gode gennem en årrække og at man har til hensigt fortsat at følge den linje. Han slog også fast, at DLF med det seneste opkøb har påtaget sig nogle økonomiske forpligtigelser, som man skal leve op til, hvilket betyder, at der på den korte bane ikke bliver plads til ekstra udlodninger, som der blev informeret om på delegeretmødet i august.

Glæde over et flot afkast og at soliditeten fortsat var på et godt niveau



Henrik Refslund, Højer, takkede for et flot regnskab og en god beretning. Han glædede sig over, at koncernselskaberne leverede et flot afkast, og at soliditeten fortsat var på et godt niveau efter de mange opkøb. Han spurgte til, hvilke selskaber der le-

vede de bedste resultater. Han appellerede til, at ledelsen skulle sørge for, at rapporteringsværktøjerne var så gode, at man kan sikre ledelseskraften, følge med og bevare overblikket fra basen i Danmark.

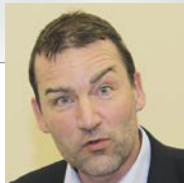
Truels Damsgaard svarede, at det skifter fra år til år, hvilke koncernselskaber, der kom ud med de bedste resultater, og at det også gør, at vi har en rimelig robust indtjening. I 2017/18 har Jensen Seeds og vores nordamerikanske selskaber leveret flotte resultater. Han oplyste, at soliditeten falde markant efter købet af PGG Wrightson Seeds. Vi har et stort ansvar for at finde de rigtige ledere til vores selskaber rundt om i verden, og vi har fået mange dygtige ledere ind i koncernen via vores opkøb. I DLF har vi én rapporteringsplatform, der bliver rullet ud i alle vores selskaber, så vi taler samme sprog. Det er vigtigt for ledelsen.

Jeg er meget fortrøstningsfuld i forhold til det forestående store opkøb



Bjarne Hansen, Korsør, glædede sig over regnskabet og mente, at selv om frøpriserne blev en smule lavere, så kunne frøavlerne endda også godt leve med det. Han spurgte, om DLF ville blive nødt til at lægge præcisionsforædling og GMO på hylden og ville også gerne vide, hvor roefrøene blev dyrket. "Jeg er meget fortrøstningsfuld i forhold til det forestående store opkøb, da DLF gentagne gange har bevist, at de opkøb, man har foretaget rundt om i verden, er blevet til fornuftige forretningsenheder, sagde han."

Christian Høegh-Andersen svarede Bjarne Hansen, at DLF samarbejdede med universiteterne om de nye forædlingsteknikker, og at der var mulighed for at bruge teknikkerne uden for EU. De nye teknikker er et vigtigt værktøj i udviklingen af nye sorter, der er tilpasset den nye klimadagsorden. Sukkerroefrøene avles i Sydfrankrig og Norditalien, hvor klimaet er velegnet til denne produktion. Men der er også en lille traditionel produktion af multigerme roefrø i Danmark.



Lars Korsholm Hansen, Stevns, roste det udsendte materiale – det giver et godt indtryk af hvad virksomheden beskæftiger sig med og har en god balance mellem strategi, forskning og udvikling, produktion og salg. "Det giver mig indsigt og stor tro på virksomhedens fremtid," sagde han. Han foreslog, om de enkelte virksomheders bidrag til koncernen, som fremlagt ved regnskabsgennemgangen, kunne være en del af årsrapporten. Han appellerede til, at man fortsat behandler avlerne ens efter nogle specifikke interne og klare retningslinjer, når avlen fordeles. Han oplevede selv at have en god dialog med virksomheden desangående.

Christian Høegh-Andersen svarede Lars K. Hansen, at DLF leverer en årsrapport på det informationsniveau som man er i stand til, og at man på delegeretmøderne går i dybden med mere detaljeret information. "Vi må lægge et niveau for, hvilke oplysninger der er relevante for bestyrelsen, og hvilke der er relevante for de delegerede," sagde han. I forhold til tildelingen af avlen understregede han, at det også var vigtigt at sikre, at der kommer nye andelshavere ind i selskabet, så det ikke kun er de eksisterende, der bliver endnu større

En mere udførlig gennemgang og forståelse af datterselskabernes forretning

Peter Tillisch, Vordingborg, var glad for den gode gennemgang og det udsendte materiale. Han appellerede til at DLF var årvågen i forhold til den frøproduktion, der sker i Østeuropa. Han udtrykte stor respekt for ledelsen, men i forhold til det forestående store opkøb mente han, at de delegerede burde have et langt mere detaljeret indblik i, hvilke planer der ligger fremadrettet for DLF, da han selv havde svært ved at overskue konsekvenserne heraf. Han ville også gerne have en mere udførlig gennemgang og forståelse af datterselskabernes forretning. Han appellerede til, at der blev gjort en stor indsats for at involvere og inkludere de mange nye medarbejdere på den sydlige halvkugle.

Christian Høegh-Andersen, svarede Peter Tillisch, at DLF netop var etableret i Polen for at få en større markedsindsigt og var opmærksom på produktionen i Baltikum og Østeuropa. I forhold til opkøbet af PGG Wrightson Seeds var der blevet fremlagt en udførlig business-plan på delegeretmødet i august, og det vil også være et tema på det næste delegeretmøde. "Bestyrelsen arbejder på det strategiske niveau, og det er også på det niveau at dialogen til de delegerede bør være. Driften overlader vi til ledelsen. Vi går snart i gang med at lave en strategiplan for 2020-25, og det arbejde vil vi naturligvis involvere vore delegerede i," oplyste han.

Ole Kragh, Års, takkede for beretningerne og udtrykte sin fulde opbakning til ledelsen og bestyrelsen. "Lad tallene tale, virksomhedens udvikling har været flot i mange år og det vil fortsætte," spåede han. Han var også fortrøstningsfuld over, at DLF evnede at manøvrere igennem et farvand med handelsaftaler og -restriktioner som i eksempelvis Rusland og andre nye markeder. Han opfordrede til, at de nye forædlingsteknikker blev videreført og udnyttet i New Zealand.

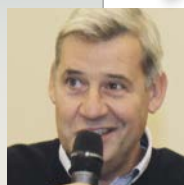


Det er vigtigt at bibeholde en stor produktion hos de danske andelshavere og ejere



Henrik Juul Jensen, Haslev, mente, at beretningerne levede helt op til forventningerne, og at avlerne kunne være stolte af deres firma. Han fremhævede, at produkterne bli-

ver fulgt dybt ud i markedet, helt ud i enden af værdikæden til forbrugerne, når der er mulighed for det. "Forskningsindsatsen er betydelig, og jo større volumen, den kan deles ud på, jo bedre, og det retfærdiggør vores opkøb i udlandet. I årsrapportens redegørelse om samfundsansvar bør man også tænke på at nævne den betydelige kulstofbinding, som græs bidrager med i jorden, i modsætning til eksempelvis majs. Vi skal også forske mere i, hvordan vi kan høste nogle flere foderenheder i græs på uvandet jord i forhold til majs, sluttede han."



Tue Axelsen, Kolind var glad for at være avler og andelshaver til DLF og ville gerne blive ved med at være det. Og selv om man måske kan finde dygtige avlere i udlandet, kan man komme i et dilemma, når produktionen skal fordeles. Det er vigtigt at bibeholde en stor produktion hos de danske andelshavere og ejere.

Full-line frøavlere af græsfrø, grøntsagsfrø og roefrø



Knud Rabølle, Langeland, kunne oplyse, at der er fire danske avlere, der avler multigerm gammeldags roefrø, hvoraf han er den ene. Han betragter sig som full-line frødyrker idet han dyrker græsfrø til DLF, grøntsagsfrø til Jensen Seeds og roefrø til MariboHilleshög. Han opfordrede til, at der kom en artikel i Tidsskrift for Frøavl om roefrødyrkning og ville vide, hvor mange frøavlere der havde benyttet sig af at få et tidligt acountobeløb for 2018-høsten.

Truels Damsgaard svarede, at der også i New Zealand er skepsis mod nye forædlingsteknikker. Men forskningen i genomisk selektion ser ud til at kunne bære igennem og give DLF en komparativ fordel, som vi også kan udnytte på den sydlige halvkugle. Til Henrik Juul Jensen svarede han, at det at skalere forædlingen til en større platform er en væsentlig del af strategien. Kulstofbindingen er en god pointe i bæredygtighedsdagsordenen.

Christian Høegh-Andersen oplyste, at der var ca. 150 avlere, der havde benyttet sig af at få et tidligt forskud på frøafregningen. Han var helt enig i at bibeholde andelsselskabet og sikre, at der også er et andelsselskab om 30 år. "Det er vores opgave at give det videre til næste generation," sagde han.

Har DLF tabt markedsandele i kløver- og græsfrø?



Michael Mølgaard, Ringsted, mente at de tre pct. organisk vækst især skyldtes væksten i grøntsagsfrøene og ville vide, om DLF havde tabt markedsandele i kløver- og græsfrø.

Truels Damsgaard svarede, at DLF i samråd med sine avlere har valgt at balancere produktionen med afsætningen. DLF tager det ansvar, der følger med at være markedsleder. DLF har ikke mistet markedsandele men markedet var mindre end sidste år, og vinduet for at sælge frø i foråret 2018 var ca. en måned mindre end et normalt år.

Herefter kunne generalforsamlingen enstemmigt godkende Årsrapporten 2017/18, herunder forslag om overskuddets anvendelse, samt tage beretningen til efterretning og meddele decharge til bestyrelse og direktion.